



Tribunal de Justiça do Rio Grande do Norte  
Secretaria de Gestão Estratégica

# 1ª REUNIÃO DE ANÁLISE ESTRATÉGICA (RAE)-2018

Natal, 13 de março de 2018.



## COMITÊ GESTOR

- Presidente do TJRN – Desembargador Expedito Ferreira
- Juiz Auxiliar da Presidência – Dra. Valentina
- Juiz Presidente da AMARN – Dr. Cleofas Coelho
- Juiz Presidente da ESMARN – Dr. Airton Pinheiro
- Juiz Representante da Corregedoria – Dr. Undário Andrade
- Secretário Geral – Dr. Luiz Mariz
- Secretária de Gestão Estratégica – Karine Symonir



## CONVIDADOS

- Coordenador Geral do Sindicato dos Servidores – Gersonilson Martins Pereira
- Chefe de gabinete da SGE – Francisco Ribeiro
- Chefe de divisão da SGE – Michellson Cordeiro
- Chefe de seção da SGE – Francisca de Fátima



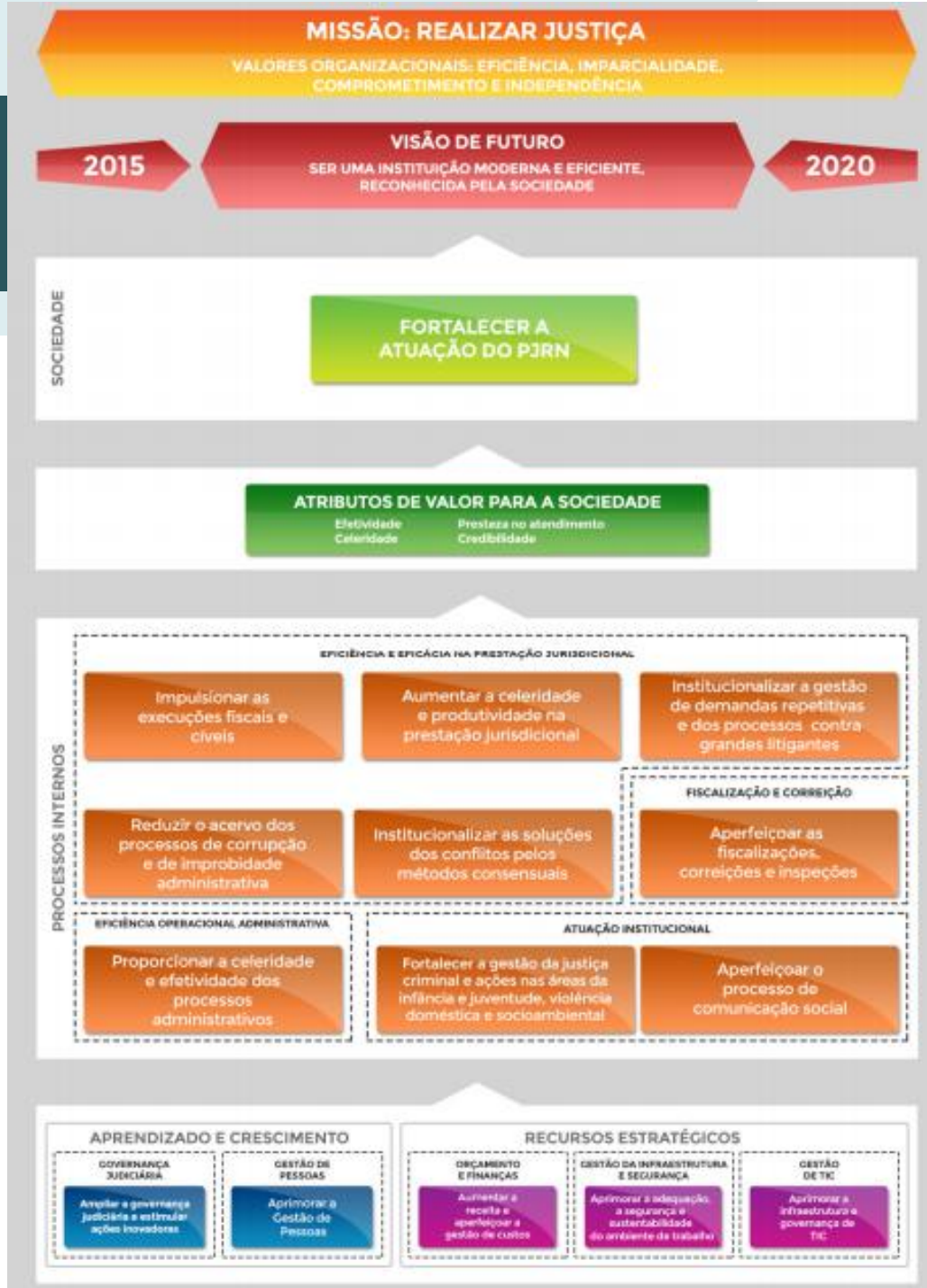
## PAUTA DA REUNIÃO

- Informações gerais;
- Indicadores do Planejamento Estratégico 2015-2020;
- Outros assuntos correlatos.

# PLANO ESTRATÉGICO

Tipos de Indicadores	Nº de Indicadores
Litigiosidade	12
Administrativos	17
Projetos	70

18 desses indicadores são Nacionais.






## RESOLUÇÃO Nº 04/2015 –TJRN, de 25 de março de 2015

**Missão:** Realizar Justiça.

**Valores Organizacionais:** Eficiência - Imparcialidade – Comprometimento - Independência

**Visão:** Ser uma instituição moderna e eficiente, reconhecida pela sociedade.

**Atributos de Valor para a Sociedade:** Efetividade - Celeridade - Presteza no Atendimento - Credibilidade

Legenda	
	$> 100\%$
	$= 100\%$
	$80\% < X < 100\%$
	$0\% < X \leq 80\%$
	$\leq 0\%$

**SOCIEDADE**





# INDICADOR 1 – POSIÇÃO NO RANKING O ÍNDICE DE PRODUTIVIDADE COMPARADA DA JUSTIÇA (IPC-JUS) (NACIONAL)



Perspectiva: **Sociedade**

Objetivo Estratégico: **Fortalecer a atuação do PJRN.**

**Objetiva garantir que a população reconheça o PJRN como o responsável por realizar justiça de forma eficaz e efetiva, contribuindo para a realização do bem comum**

**Mede a posição do PJRN em relação aos demais tribunais estaduais de mesmo porte, com base no IPC-Jus.**

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>METAS</b>	9º ●	9º ●	8º ●	8º	7º	6º

**Ações e proposições:** Redução de despesas e aumento do número de processos baixados.

**Resultado 2017 = 10º lugar**



# PROCESSOS INTERNOS





## INDICADOR 2 – ÍNDICE DE ATENDIMENTO À DEMANDA (NACIONAL)



Perspectiva: **Processos internos**

Tema: **Estratégico**

Objetivo: **Eficiência e Eficácia na Prestação Jurisdicional – Aumentar a celeridade e produtividade na prestação jurisdicional**

Objetiva garantir a prestação jurisdicional efetiva e ágil, com segurança jurídica na tramitação dos processos judiciais, visando aumentar a produtividade dos servidores e magistrados.

Medição:  $lad = (Npb/Ncn) \times 100$

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>METAS</b>	100% ●	102% ●	104% ●	106%	108%	110%

**Ações e proposições:** Será necessário mobilizar o segundo grau e turmas recursais para aumentar o número de baixados.

Resultado 2017 = 107,5% ●



## INDICADOR 3 – TAXA DE CONGESTIONAMENTO PROCESSUAL O PODER JUDICIÁRIO (NACIONAL)

Perspectiva: **Processos internos**

Tema: **Estratégico**

Objetivo: **Eficiência e Eficácia na Prestação Jurisdicional – Aumentar a celeridade e produtividade na prestação jurisdicional.**

**Objetiva garantir a prestação jurisdicional efetiva e ágil, com segurança jurídica na tramitação dos processos judiciais, visando aumentar a produtividade dos servidores e magistrados.**

**Medição: 1 - [Processos Baixados/(Casos novos + Casos pendentes)] x 100**

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>METAS</b>	65% ●	64% ●	63% ●	62%	61%	60%

**Ações e proposições:** Será necessário mobilizar para aumentar o número de baixados. Disponibilizar mensalmente relatório; Melhor padronização das movimentações no sistemas; Melhor equalização da força de trabalho; Força de trabalho para movimentação de baixa por competência.

**Resultado 2017 = 72,5% ●**



## INDICADOR 4 – ÍNDICE DE PRODUTIVIDADE EM JULGAMENTO (NACIONAL)

Perspectiva: **Processos internos**

Tema: **Estratégico**

Objetivo: **Eficiência e Eficácia na Prestação Jurisdicional – Aumentar a celeridade e produtividade na prestação jurisdicional**

Objetiva garantir a prestação jurisdicional efetiva e ágil, com segurança jurídica na tramitação dos processos judiciais, visando aumentar a produtividade dos servidores e magistrados.

Medição: **(Total de sentenças proferidas no período/Total de magistrados) x 100**

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>METAS</b>	1.170 🟡	1.194 🟡	1.230 🔵	1.285	1.340	1.400

**Ações e proposições:** Criar grupo de Assistentes / Juízes leigos vinculados a Presidência para aumentar o número de sentenças proferidas.

**Resultado 2017 = 1.232** 🔵



## INDICADOR 5 – TAXA DE CONGESTIONAMENTO DAS AÇÕES DE EXECUÇÃO FISCAL (NACIONAL)



Perspectiva: **Processos internos**

Tema: **Estratégico**

Objetivo: **Eficiência e Eficácia na Prestação Jurisdicional – Impulsionar as execuções fiscais e cíveis**

Implantação de ações visando à efetividade das ações judiciais, propiciando a recuperação de bens e valores aos cofres públicos (execuções fiscais) e a solução definitiva dos litígios.

Medição:  $1 - [\text{Processos Baixados}/(\text{Casos novos} + \text{Casos pendentes})] \times 100$

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>METAS</b>	90% ●	85% ●	80% ●	75%	70%	65%

**Ações e proposições:** Apoiar as unidades de execução fiscal para aumentar o número de baixados que se enquadram na Portaria Conjunta 24/2017.

**Resultado 2017 = 71,1%** ●



## INDICADOR 6 – TAXA DE CONGESTIONAMENTO NA FASE DE EXECUÇÃO (NACIONAL)

Perspectiva: **Processos internos**

Tema: **Estratégico**

Objetivo: **Eficiência e Eficácia na Prestação Jurisdicional – Impulsionar as execuções fiscais e cíveis**

Implantação de ações visando à efetividade das ações judiciais, propiciando a recuperação de bens e valores aos cofres públicos (execuções fiscais) e a solução definitiva dos litígios.

Medição: 1 -  $[\text{Processos Baixados}/(\text{Casos novos} + \text{Casos pendentes})] \times 100$

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>METAS</b>	80% ●	78% ●	75% ●	72%	69%	65%

**Ações e proposições:** Apoiar as unidades de execução fiscal para aumentar o número de baixados que se enquadram na Portaria Conjunta 24/2017.

**Resultado 2017 = 76,9%** ●



## INDICADOR 7 – SOMATÓRIO DO NÚMERO DE AÇÕES DE OTIMIZAÇÃO DA TRAMITAÇÃO DAS DEMANDAS REPETITIVAS INSTITUCIONALIZADAS COM SUCESSO (LOCAL)



Perspectiva: **Processos internos**

Tema: **Estratégico**

Objetivo: **Eficiência e Eficácia na Prestação Jurisdicional – Institucionalizar a gestão das demandas repetitivas e os processos contra grandes litigantes**

Visa à redução do acúmulo de processos relativos à litigância serial, advindos dos entes públicos, do sistema financeiro, das operadoras de telefonia, entre outros, por meio da gestão da informação e do uso de sistemas eletrônicos.

**Mede o quanto foram institucionalizadas com sucesso ações de otimização atendimento às demandas repetitivas.**

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>METAS</b>	3 ●	3 ●	3 ●	3	3	3

**Ações e proposições:**

**Resultado = implantação de 03 ações:**

- 1) Uniformização de movimentos e complementos processuais para o sobrestamento de processos nas unidades julgadoras que compõem o PJRN
- 2) Adequação parcial dos relatórios quinzenais sobre processos sobrestados por força de recursos repetitivos, conforme Resolução nº 235/2016-CNJ;
- 3) Auxílio na tramitação do primeiro incidente de resolução de demanda repetitiva no âmbito do TJRN.

**Resultado 2017 = 3 ●**



## INDICADOR 9 – ÍNDICE DE SUCESSO DE PROJETOS E AÇÕES (LOCAL)



Perspectiva: **Processos internos**

Tema: **Estratégico**

Objetivo: **Atuação Institucional – Fortalecer a gestão da justiça criminal e de ações nas áreas da infância e juventude, violência doméstica e socioambiental**

Refere-se à adoção de medidas preventivas/restaurativas voltadas para as áreas da infância e juventude, violência doméstica, criminalidade e ao aprimoramento do sistema criminal.

Mede o grau de sucesso na implantação de ações e projetos nas áreas de infância e juventude, violência doméstica, socioambiental e criminal.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>METAS</b>	<b>70%</b>	<b>75%</b>	<b>80%</b> ●	<b>85%</b>	<b>90%</b>	<b>90%</b>

**Ações e proposições:** Criação da Coordenação de Violência Doméstica; Desempenho de 86,58% de cumprimento da Meta 8/2017; Criação de uma nova unidade de juizado da violência doméstica;

**Resultado 2017 =** ●





## INDICADOR 10 – ÍNDICE DE VARAS CRIMINAIS COM SISTEMA DE AUDIÊNCIA POR VIDEOCONFERÊNCIA (NACIONAL)

Perspectiva: **Processos internos**

Tema: **Estratégico**

Objetivo: **Atuação Institucional – Fortalecer a gestão da justiça criminal e de ações nas áreas da infância e juventude, violência doméstica e socioambiental**

Refere-se à adoção de medidas preventivas/restaurativas voltadas para as áreas da infância e juventude, violência doméstica, criminalidade e ao aprimoramento do sistema criminal.

Mede o avanço do sistema de videoconferência nas varas criminais.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>METAS</b>	<b>10%</b>	<b>20%</b>	<b>30%</b> ●	<b>40%</b>	<b>50%</b>	<b>60%</b>

**Ações e proposições:** Aumentar o número de unidades judiciárias que tenham acesso ao sistema de videoconferência.

**Resultado 2017 = 13%** ●



## INDICADOR 11 – TAXA DE CONGESTIONAMENTO DAS AÇÕES DE IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA E COMBANTE À CORRUPÇÃO (NACIONAL)

Perspectiva: **Processos internos**

Tema: **Estratégico**

Objetivo: **Eficiência e Eficácia na Prestação Jurisdicional – Reduzir o acervo dos processos de corrupção e de improbidade administrativa**

**Priorizar o andamento dos processos de corrupção e improbidade administrativa.**

**Mede a taxa de congestionamento das ações de improbidade e combate à corrupção no período.**

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>METAS</b>	-	-	-	-	-	-

**Ações e proposições:** Segundo a Resolução nº 04/2015: Não foram estabelecidas metas por falta de informações históricas. Serão coletadas informações durante o ano de 2015, bem como direcionadores junto ao CNJ, e depois serão estabelecidas metas a partir desta linha de base.

**Resultado 2017 = 9,0%**



## INDICADOR 12 – ÍNDICE DE AGILIDADE NO JULGAMENTO DAS AÇÕES DE IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA E DOS CRIMES CONTRA A ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA (NACIONAL)



- Percentual de cumprimento da Meta 4/2017 - 59,1%;
- 823 processos baixados em 2017;
- Casos novos de improbidade e crimes contra a administração.



## INDICADOR 13 – ÍNDICE DE PADRONIZAÇÕES EFETIVAMENTE IMPLANTADAS (LOCAL)

Perspectiva: **Processos internos**

Tema: **Estratégico**

Objetivo: **Fiscalização e Correição – Aperfeiçoar as fiscalizações, correições e inspeções**

Visa ao aperfeiçoamento das ações da Corregedoria relativas à orientação e padronização dos serviços prestados pelo Poder Judiciário.

Mede o grau de padronizações e unificações efetivamente implantadas (9 manuais de procedimentos prontos).

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>METAS</b>	30%	50%	60%	60%	70%	80%

Ações e proposições: Criação dos ISSN e ISBN.

Resultado 2017 = 33,3%



## INDICADOR 14 – NÚMERO DE PADRONIZAÇÕES (LOCAL)

Perspectiva: **Processos internos**

Tema: **Estratégico**

Objetivo: **Fiscalização e Correição – Aperfeiçoar as fiscalizações, correições e inspeções**

Visa ao aperfeiçoamento das ações da Corregedoria relativas à orientação e padronização dos serviços prestados pelo Poder Judiciário.

Mede o número de padronizações que serão efetivadas durante o período (padronizações de normas, processos de trabalho, portarias, provimentos, etc).

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>METAS</b>	3	3	3 ●	3	3	3

**Ações e proposições:** Criação dos ISSN e ISBN.

**Resultado 2017 = 3** ●



## INDICADOR 15 – ÍNDICE DE AVANÇO NA CONCILIAÇÃO PROCESSUAL REALIZADA (LOCAL)

Perspectiva: **Processos internos**

Tema: **Estratégico**

Objetivo: **Eficiência e Eficácia na Prestação Jurisdicional – Institucionalizar as soluções dos conflitos pelos métodos consensuais**

Fomentar estratégias para resolução negociada de conflitos.

Mede o avanço nas conciliações frente à demanda.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>METAS</b>	10%	11%	12%	13%	14%	15%

**Ações e proposições:** Melhorar o controle de acesso e tratativa das informações.

**Resultado 2017 = 3,0%**



## INDICADOR 16 – ÍNDICE DE AVANÇO NA CONCILIAÇÃO PRÉ-PROCESSUAL REALIZADA (LOCAL)

Perspectiva: **Processos internos**

Tema: **Estratégico**

Objetivo: **Eficiência e Eficácia na Prestação Jurisdicional – Institucionalizar as soluções dos conflitos pelos métodos consensuais**

Fomentar estratégias para resolução negociada de conflitos.

Mede o avanço nas conciliações pré-processuais frente à demanda.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>METAS</b>	<b>50%</b>	<b>51%</b>	<b>52%</b> ●	<b>53%</b>	<b>54%</b>	<b>55%</b>

**Ações e proposições:** Melhorar o controle de acesso e tratativa das informações.

**Resultado 2017 = 1.989 acordos** ●



# INDICADOR 17 – ÍNDICE DE SISTEMAS ADMINISTRATIVOS ESTRATÉGICOS INTEGRADOS (LOCAL)



Perspectiva: **Processos internos**

Tema: **Estratégico**

Objetivo: **Eficiência Operacional Administrativa – Proporcionar a celeridade e efetividade dos processos administrativos**

Objetiva a efetividade e agilidade na prestação administrativa com segurança jurídica na tramitação dos processos administrativos.

Mede o percentual de sistemas administrativos integrados.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>METAS</b>	14% ●	28% ●	57% ●	71%	85%	100%

**Ações e proposições: Dados obtidos:** Estão integrados **três** (03) dos **nove** (09) sistemas estratégicos.

**Resultado 2017 = 33% ●**





# INDICADOR 18 – ÍNDICE DE PROCESSOS FINALIZADOS DENTRO DO PRAZO ESTABELECIDO NOS POPs (LOCAL)

Perspectiva: **Processos internos**

Tema: **Estratégico**

Objetivo: **Eficiência Operacional Administrativa – Proporcionar a celeridade e efetividade dos processos administrativos**

Objetiva a efetividade e agilidade na prestação administrativa com segurança jurídica na tramitação dos processos administrativos.

Mede o percentual de processos administrativos finalizados dentro dos prazos estabelecidos nos POPs.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>METAS</b>	20% ●	30% ●	40%	50%	70%	80%

**Ações e proposições:** Integração das bases de dados dos sistemas administrativos.

Resultado 2017 = ●



## INDICADOR 19 – ÍNDICE DE IMPLANTAÇÃO DAS AÇÕES DO PLANO DE COMUNICAÇÃO INTERNA (LOCAL)



Perspectiva: **Processos internos**

Tema: **Estratégico**

Objetivo: **Atuação Institucional – Aperfeiçoar o processo de comunicação social**

**Objetiva melhorar a comunicação externa e, principalmente, a comunicação interna do PJRN.**

**Mede o grau de sucesso das ações previstas no Plano de Comunicação Interna do TJRN.**

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>METAS</b>	50% ●	60% ●	70%	80%	90%	100%

**Ações e proposições:** A entrega da Intranet.

No entanto, não há plano de comunicação criado para definir se as ações estão sendo alcançadas.

**Resultado 2017 =**

# RECURSOS ESTRATÉGICOS





## INDICADOR 20 – EFICIÊNCIA OPERACIONAL (NACIONAL)



Perspectiva: **Recursos Estratégicos**

Tema: **Estratégico**

Objetivo: **Orçamento e Finanças – Aumentar a receita e aperfeiçoar a gestão de custos**

Refere-se à utilização de mecanismos para alinhar as necessidades orçamentárias de custeio, investimentos e pessoal ao aprimoramento da prestação jurisdicional, atendendo aos princípios constitucionais da administração pública.

Mede a relação da despesa pelos processos verificando o aperfeiçoamento da gestão orçamentária e financeira.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>METAS</b>	R\$ 4.016,80 ●	R\$ 3.996,31 ●	R\$ 3.975,82 ●	R\$ 3.955,32	R\$ 3.934,83	R\$ 3.893,84

**Ações e proposições:** Revisar a Resolução que prevê as custas processuais.

**Resultado 2017 = R\$2.307,29 ●**



## INDICADOR 21 – EFICIÊNCIA NA ARRECADAÇÃO DE RECEITAS (NACIONAL)

Perspectiva: **Recursos Estratégicos**

Tema: **Estratégico**

Objetivo: **Orçamento e Finanças – Aumentar a receita e aperfeiçoar a gestão de custos**

Refere-se à utilização de mecanismos para alinhar as necessidades orçamentárias de custeio, investimentos e pessoal ao aprimoramento da prestação jurisdicional, atendendo aos princípios constitucionais da administração pública.

Mede o resultado dos esforços despendidos pelo tribunal em seu processo de arrecadação com a finalidade de melhorar sua receita.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>METAS</b>	7,5% ●	8% ●	9% ●	10%	11%	12%

**Ações e proposições:** Revisar a Resolução que prevê as custas processuais.

**Resultado 2017 = 24%** ●



## INDICADOR 22 – ÍNDICE DE ATENDIMENTO ÀS NECESSIDADES DE MELHORIA DE AMBIENTE APONTADAS NAS CORREIÇÕES (LOCAL)



Perspectiva: **Recursos Estratégicos**

Tema: **Estratégico**

Objetivo: **Gestão da Infraestrutura e Segurança – Aprimorar a adequação, segurança e sustentabilidade do ambiente de trabalho**

Visa a garantir a infraestrutura física e tecnológica do PJRN, a segurança das pessoas e do patrimônio e, ainda, a sustentabilidade do ambiente de trabalho.

Mede o grau de atendimento das ordens de serviço oriundos das correições da corregedoria, referente à infraestrutura física, segurança e sustentabilidade.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>METAS</b>	15%	20%	25%	30%	35%	40%

**Resultado 2017 =**



## INDICADOR 23 – ÍNDICE DE ADEÇÃO A RESOLUÇÃO 201/2015 DO CNJ E A AGENDA AMBIENTAL DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA – A3P (LOCAL)



Perspectiva: **Recursos Estratégicos**

Tema: **Estratégico**

Objetivo: **Gestão da Infraestrutura e Segurança – Aprimorar a adequação, segurança e sustentabilidade do ambiente de trabalho**

Visa a garantir a infraestrutura física e tecnológica do PJRN, a segurança das pessoas e do patrimônio e, ainda, a sustentabilidade do ambiente de trabalho.

Mede o grau de aderência do TJRN a resolução 201/2015 do CNJ e a agenda ambiental da administração pública – A3P.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>METAS</b>	31% ●	35% ●	38% ●	42%	45%	49%

**Ações e proposições:** foram **106** itens estabelecidos pela Resolução 201/2015 do CNJ e da Agenda A3P, com **36** deles atendidos.

**Resultado 2017 = 34%** ●



## INDICADOR 24 – ÍNDICE DE CUMPRIMENTO DAS METAS DO PETIC (NACIONAL)



Perspectiva: **Recursos Estratégicos**

Tema: **Estratégico**

Objetivo: **Gestão de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC)**

Garantir a confiabilidade, integralidade e disponibilidade das informações, serviços e sistemas essenciais da justiça.

Mede a aderência à metas do PETIC (Planejamento Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação).

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>METAS</b>	50% ●	60% ●	70% ●	75%	80%	85%

**Ações e proposições :** PETIC teve o total de **16** metas definidas, com **10** metas alcançadas.

**Resultado 2017 = 62,5% ●**



# APENDIZADO E CRESCIMENTO





# INDICADOR 25 – ÍNDICE DE CAPACITAÇÃO NAS COMPETÊNCIAS ESPECÍFICAS PARA SERVIDORES (NACIONAL)



Perspectiva: **Aprendizado e Crescimento**

Tema: **Estratégico**

Objetivo: **Gestão de Pessoas – Aprimorar a gestão de pessoas**

Objetiva potencializar o capital humano nos órgãos do Poder Judiciário, por meio de políticas, métodos e práticas adotadas na gestão de pessoas.

Mede a quantidade de servidores treinados nas competências específicas em relação ao número total de servidores.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>METAS</b>	17%	18%	19% ●	20%	21%	22%

**Ações e proposições :** Definir cursos diante da necessidade de aperfeiçoamento.

**Resultado 2017 = 40%** ●



## INDICADOR 26 – ÍNDICE DE CAPACITAÇÃO NAS COMPETÊNCIAS ESPECÍFICAS PARA MAGISTRADOS (NACIONAL)



Perspectiva: **Aprendizado e Crescimento**

Tema: **Estratégico**

Objetivo: **Gestão de Pessoas – Aprimorar a gestão de pessoas**

Objetiva potencializar o capital humano nos órgãos do Poder Judiciário, por meio de políticas, métodos e práticas adotadas na gestão de pessoas.

Mede a quantidade de servidores treinados nas competências específicas em relação ao número total de magistrados.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>METAS</b>	20%	21%	22% ●	23%	24%	25%

**Ações e proposições** : Definir cursos diante da necessidade de aperfeiçoamento.

**Resultado 2017 = 154,3%** ●



## INDICADOR 27 – ÍNDICE DE AVALIAÇÃO DE COMPETÊNCIAS (NACIONAL)



Perspectiva: **Aprendizado e Crescimento**

Tema: **Estratégico**

Objetivo: **Gestão de Pessoas – Aprimorar a gestão de pessoas**

Objetiva potencializar o capital humano nos órgãos do Poder Judiciário, por meio de políticas, métodos e práticas adotadas na gestão de pessoas.

**Mede a quantidade de competências desejadas mapeadas no quadro de servidores do TJRN.**

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>METAS</b>	0%	20%	40% ●	60%	80%	100%

**Ações e proposições** : Revisar o mapeamento de competências que foi entregue no final de 2015.

**Resultado 2017 = 100,0%** ●



## INDICADOR 28 – ÍNDICE DE ALCANDE DE METAS (NACIONAL)

Perspectiva: **Aprendizado e Crescimento**

Tema: **Estratégico**

Objetivo: **Gestão Judiciária – Ampliar a governança judiciária e estimular ações inovadoras**

Formulação, implantação e monitoramento de estratégias flexíveis para garantir a eficiência operacional, a transparência institucional e o fortalecimento da autonomia administrativa e financeira.

Mede o grau de alcance das metas estabelecidas no Plano Estratégico do PJRN.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>METAS</b>	50%	60%	65% ●	70%	75%	80%

**Ações e proposições** : Aprimorar o mecanismo de acompanhamento de indicadores do planejamento estratégico.

Resultado 2017 =





## INDICADOR 29 – ÍNDICE DE EXECUÇÃO DO ORÇAMENTO ESTRATÉGICO (NACIONAL)

Perspectiva: **Aprendizado e Crescimento**

Tema: **Estratégico**

Objetivo: **Gestão Judiciária – Ampliar a governança judiciária e estimular ações inovadoras**

Formulação, implantação e monitoramento de estratégias flexíveis para garantir a eficiência operacional, a transparência institucional e o fortalecimento da autonomia administrativa e financeira.

**Mede o quadro do orçamento destinado às iniciativas estratégicas foi realizado.**

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>METAS</b>	50%	80%	85%	85%	90%	90%

**Ações e proposições** : Participação mais efetiva na elaboração do PPA e PP.

**Resultado 2017 = 44,47%**



**Obrigada!**